

# INVEST IN DJIBOUTI

AQUAMERGE PROGRAM 

2024-2035

[www.aquamerge.ca](http://www.aquamerge.ca)



**DJIBOUTI 2035 VISION,  
A WORK DESIGNED,  
PLANNED, AND  
IMPLEMENTED BY HIS  
EXCELLENCE MR. ISMAIL  
OMAR GUELLEH**

---

Infrastructure Development to Play a Key Role  
In Economic Growth and Poverty Reduction

# INVEST IN DJIBOUTI

## INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT PROGRAM 2024-2035

DISCLAIMER: The information in this Program Document is subject to change or update. It should not be construed as a commitment, promise, or guarantee by AQUAMERGE INC. or any other individual or organization mentioned in this document relating to the future availability of services related to the company, performance, or value.

AQUAMERGE INC. expressly disclaims all responsibility for any direct or consequential loss or damage of any kind arising directly or indirectly from reliance on any information contained herein, any error, omission, or inaccuracy in any such information, or any action resulting from that place. This is not a purchase recommendation or financial advice; it is strictly informational.

Any investment or procurement involves substantial risks, including, but not limited to, pricing volatility, inadequate liquidity, and the potential complete loss of principal. Participants should conduct independent due diligence, with assistance from professional financial, legal, and tax experts, on topics discussed in this document and develop a stand-alone judgment of the relevant markets before making any investment decisions.

#103-75 THE DONWAY W.  
TORONTO, ON, M3C 2E9  
CANADA

## **INTRODUCTION 01**

Djibouti's proximity to restive areas in Africa and the Middle East and its relative stability have made it a prized location for foreign military bases and ensured a steady flow of foreign assistance.

---

## **WHAT WE DO 02**

Our team has the ability to select, adapt, and apply the right tools and processes to ensure the seamless execution of projects.

---

## **HOW WE WORK 03**

Our turn-key services combine Financing, Procurement, Project Management, Compliance, and Corporate Governance.

---

## **STRATEGY 04**

This strategic plan outlines a comprehensive strategy for the implementation of critical infrastructure and energy projects in Djibouti over the next ten years.

---

## **ANALYSIS 05**

Detailed cost analysis of several key infrastructure and development projects slated for implementation in Djibouti.



**FUEL BUNKER STORAGE 06**

Elevating Capacity for Sustainable Growth and Lasting Loyalty

**PIPELINE DEVELOPMENT 07**

Enhancing Safe Pipeline Energy Transport Systems

**PETROLEUM REFINERY 08**

Unleashing the Economic Benefits of Local Petroleum Refineries

**AIRPORT TERMINAL 09**

The Necessity for Airport Terminal Expansion in Djibouti

**HOSPITAL MODERNIZATION 10**

The Urgent Need for Hospital Modernization in Djibouti

**TELECOMMUNICATIONS 11**

The Imperative for a Telecommunications Media Company in Djibouti

**COST SUMMARY 12**

Summary of Project Costs.

**CONTACT US 13**

#103-75 The Donway W.  
Toronto, ON, M3C 2E9  
Canada  
Tel: +1 (416) 768-7073  
Email: [hilary@aquamerge.ca](mailto:hilary@aquamerge.ca)



# The Republic.

**The Republic of Djibouti** is in Eastern Africa, between Eritrea and Somalia. Lying on the Bab el-Mandeb Strait, the tiny African nation of Djibouti serves as a gateway to the Suez Canal, one of the world's busiest shipping routes. Its port is the lifeblood of its economy, providing the biggest source of income and employment in this otherwise barren country.

Djibouti serves as the main gateway for trade for its giant neighbor landlocked Ethiopia. It occupies a strategic geographic location at the intersection of the Red Sea and the Gulf of Aden. Its ports handle 95% of Ethiopia's trade and service transshipments between Europe, the Middle East, and Asia.

The government has longstanding ties to France, which maintains a military presence in the country, as do the US, Japan, Italy, Germany, Spain, and China. The country hosts America's largest military base in Africa, China's first overseas military base, and Japan's first military base since the Second World War.

Djibouti's proximity to restive areas in Africa and the Middle East and its relative stability have made it a prized location for foreign military bases and ensured a steady flow of foreign assistance.

**AQUAMERGE** is working closely with the Minister of Energy and Natural Resources, the La Société Internationale Des Hydrocarbures De Djibouti (SIHD) and additional government divisions to develop infrastructure in Djibouti.





### **FINANCING**

- Project Evaluation and Feasibility Studies
- Develop Comprehensive Business Plans
- Financial Requirements
- Project Exit Strategies
- Identify and Engage Stakeholders
- Identify Financial Partners
- Secure Government Approvals and Permits
- Financial Modeling and Risk Analysis
- Explore Financing Options
- Establish Special Purpose Vehicles (SPVs)
- Establish Local Business Bank Accounts
- Raise Capital from Private and Public Sectors
- Structure Financing Deals
- Draft Contracts and Agreements
- Secure Financing
- Facilitate Execution of Contracts
- Manage Funds
- Monitor and Report on Financial Performance
- Debt Service and Refinancing
- Asset Management and Operation

### **PROJECT MANAGEMENT**

- Market Analysis
- Develop Project Charter
- Define Project Scope
- Establish Project Timeline
- Plan Budgets
- Manage Project Implementation
- Resource Allocation
- Risk Management
- Communication Plan
- Quality Assurance
- Stakeholder Engagement
- Monitor and Control Project Work
- Team Leadership and Development
- Operations Training
- Change Management
- Project Documentation
- Performance Reporting
- Closeout and Evaluation
- Post-Project Review

### **PROCUREMENT**

- Identify Procurement Needs
- Supplier Research and Selection
- Request for Proposal/Quotation (RFP/RFQ)
- Proposal Evaluation
- Negotiation with Suppliers, Vendors
- Contract Awarding
- Purchase Order Creation
- Delivery and Quality Inspection
- Inventory Management
- Invoice Processing and Payment
- Supplier Performance Evaluation
- Record Keeping and Documentation
- Risk Management
- Sustainable Procurement Practices
- Continuous Improvement

### **COMPLIANCE**

- Comply with Tax Requirements
- Secure Necessary Licenses and Permits
- Follow Employment Laws
- Adopt a Privacy Policy
- Maintain Accurate Records
- Comply with Zoning Laws
- Comply with Securities Laws
- Protect Intellectual Property
- Updates on Industry-Specific Regulations
- Implement Anti-Discrimination Policies
- Carry Required Insurance
- Review and Update Compliance Regularly

### **CORPORATE GOVERNANCE**

- Board Composition and Management
- Define Roles and Responsibilities
- Ethics and Integrity Framework
- Risk Management
- Corporate Strategy Oversight
- Financial Oversight
- Stakeholder Engagement
- Corporate Policies and Procedures
- Compliance and Legal Oversight
- Executive Compensation and Performance
- Shareholder Distribution of Dividends
- Succession Planning
- Audit and Control
- Corporate Social Responsibility (CSR) and Sustainability
- Technology Governance
- Crisis Management



# Strategic Plan for Infrastructure and Energy Projects in Djibouti (2024-2034)

## Executive Summary

This strategic plan outlines a comprehensive strategy for the implementation of critical infrastructure and energy projects in Djibouti over the next ten years.

Our vision is to bolster economic growth and improve the quality of life in Djibouti through sustainable infrastructure development, focusing on oil and gas storage, pipeline construction, refinery operations, airport and hospital expansions, and telecommunication enhancements.

An integrated monitoring and evaluation framework will track each project's progress against predefined criteria, ensuring adaptive management practices are employed to meet strategic objectives efficiently.

Through strategic investment in infrastructure and energy projects, we aim to position Djibouti as a leading economic hub in the region, promoting sustainable development, job creation, and improved quality of life for its citizens over the next decade.

### IMPLEMENTATION STRATEGY

- Partnership Development
- Feasibility and Impact Assessments
- Contractor Engagement
- Project Management Excellence
- Workforce Development
- Community and Stakeholder Engagement

## Strategies

### Key Area

### Strategy

#### Infrastructure

Establish a robust infrastructure that supports the oil and gas industry, with a focus on storage and pipeline construction to ensure energy security and efficiency.

#### Economic Growth

To stimulate economic development by creating jobs, improving the efficiency of energy use, and facilitating trade routes through strategic infrastructure projects.

#### Healthcare Improvement

To significantly enhance healthcare facilities through hospital construction and modernization, improving public health outcomes.

#### Enhanced Connectivity

To upgrade telecommunications infrastructure, thereby improving digital connectivity and accessibility for businesses and communities.

#### Sustainable Development

To ensure all projects are environmentally sustainable, incorporating green practices and technologies.

## Key Initiatives

### INFRASTRUCTURE AND ENERGY PROJECTS

#### Oil and Gas Distribution Centre - 10,000 sq. ft.

**Oil and Gas Fuel Bunker Storage Terminals:** Develop two phases of storage terminals, each with a capacity of 500,000 M3.

**LPG Storage Facility:** Establish a storage facility for LPG with a capacity of 10,000 M3.

**Pipeline Construction:** Construct pipelines from Djibouti to Ethiopia and Ethiopia to Sudan to facilitate efficient energy transport.

**Petroleum Refinery:** Develop a refinery with a production capacity of 1,000,000 tons per year to boost local supply and export capacity.

**Sustainable Energy Policies:** Develop and implement policies to guide sustainable energy development and environmental conservation.

### HEALTHCARE AND AIRPORT EXPANSION

**Hospital and Dispensary Projects:** Construct and modernize hospitals and dispensaries to enhance healthcare services.

**Airport Expansion and Security:** Expand airport capacities and implement state-of-the-art security systems for enhanced safety and efficiency.

### TELECOMMUNICATION ENHANCEMENT

**Upgrade Telecommunication Infrastructure:** Expand and enhance the telecommunication network to support economic activities and connectivity.

## Goals and Objectives

### 01 Infrastructure

Building a future where energy flows seamlessly and securely

### 02 Economic Growth

Investing in strategic infrastructure projects is a game-changer for economic development

### 03 Healthcare Improvement

Together, we're building a healthier future for the country

### 04 Enhanced Connectivity

Time to bridge the digital divide

### 05 Sustainable Development

Integrating green practices and technologies

# Comprehensive Project and Financial Analysis for Strategic Investments in Djibouti

## Analysis Summary

Djibouti's strategic location, nestled at the horn of Africa, presents a significant opportunity for infrastructural and industrial development. This analysis aims to explore a series of ambitious projects across multiple sectors, including energy, healthcare, aviation, and telecommunications. The projects under review are designed to boost Djibouti's economic growth, enhance its logistical capabilities, and improve public services.

The proposed projects, representing a cumulative investment across various sectors, are poised to ignite sustainable economic growth. However, financing these ambitious endeavors is a complex task that requires a comprehensive approach, combining international government funding and private investment.

**ROI Consideration:** Key to the projects' success will be the careful calculation of return on investment (ROI), particularly for those with direct revenue-generating capabilities like the oil & gas terminals, pipelines, and the petroleum refinery. These projects, given their strategic importance and potential to catalyze other sectors, are expected to yield substantial long-term returns.

**Risk Management:** Each promising project carries inherent risks such as geopolitical events, fluctuating global energy prices, and execution challenges. However, we have developed robust risk management strategies, including flexible financing structures, phased implementations, and strong regulatory frameworks, to mitigate these risks. This comprehensive approach ensures the viability and success of the proposed projects.

**Funding Strategies:** Exploring partnerships with international financial institutions, alongside direct investment opportunities for foreign private investors, could provide the necessary capital.

Additionally, leveraging Djibouti's strategic partnerships and its positioning in international trade routes can attract external funding, especially from countries and entities interested in accessing or expanding their influence in Africa.



## Cost Analysis

See below detailed cost analysis of several key infrastructure and development projects slated for implementation in Djibouti. These projects span various sectors, including energy storage and distribution, healthcare facility development, airport expansion and security enhancements, and telecommunications media. The analyzed projects are broken down into phases for a structured and phased development approach. This analysis aims to offer stakeholders a clear understanding of the financial commitments required to realize these ventures successfully.

This cost analysis underscores the significance of the outlined projects in propelling Djibouti toward sustainable development and regional leadership in various sectors. While specific cost details for some projects necessitate further clarification, the estimated investments highlight the scope and depth of commitment required.

### 01 Energy Sector

The cost of each phase will predominantly cover construction, technology, labor, and environmental safety measures. Specific figures require detailed project specifications and bids from contractors. Phase 2 will encompass construction, advanced safety technologies, and compliance with international environmental standards.

### 02 Pipeline Infrastructure

Includes pipeline construction, pumping stations, environmental protection, and data management systems.

### 03 Petroleum Refinery

A comprehensive cost involves construction, technology, labor, and stringent adherence to global environmental standards.

### 04 Airport Expansion

Considers terminal design, construction costs, advanced security systems, and modern passenger amenities. Phase 2 includes the latest security technologies, personnel training, and emergency response systems.

### 05 Healthcare Development

Encompasses construction, state-of-the-art medical equipment, IT systems for patient management, and staff training programs.

### 06 Telecommunications Media

It requires investment in advanced technology, fiber optic cable installations, network security, and technical staff training.

# FUEL BUNKER STORAGE TERMINAL

Elevating Capacity for Sustainable Growth and Lasting Loyalty

Oil and Gas Distribution Centre - 10,000 sq. ft. - 2M

Phase 1: Oil and Gas Fuel Bunker Storage Terminal - 500.000 M3 - 200M

Phase 2: Oil and Gas Fuel Bunker Storage Terminal - 500.000 M3 - 200M

Phase 3: LPG Storage Facility - 10.000 M3 - 50M

The fuel bunker storage terminal project entails building two 500.000 m3 oil and gas multi-product fuel bunker storage terminals 500.000 m3, covering an area of 40 ha each, crafted to meet the unique needs of modern fleets while prioritizing sustainability. Advanced technology will meet modern infrastructure, creating a more efficient and sustainable future in energy management.

**AQUAMERGE** will be working to establish oil storage for Djibouti. With the Ethiopian market, the annual market requirement is 200.000 MT for the VLSFO and 24.000 MT for the LPG.

Djibouti currently has on oil storage with a total capacity of 370,000 m3 in the Doraleh region, where SIHD is a 10% shareholder. The terminal capacity is already used at nearly 98% due to fuel growth in Djibouti and in Ethiopia.



## Financial Projections for Oil and Gas Fuel Bunker Storage Terminal

### Executive Summary

The financial projections for the development of an Oil and Gas Fuel Bunker Storage Terminal and an LPG Storage Facility in Djibouti are intended to service Ethiopia. The project is planned to be executed in three phases and has a total estimated cost of \$450 million. Given that this is a start-up venture, historical financial data is unavailable.

### Financial Goals

The primary financial objectives for this ambitious project include reaching the break-even point and subsequently generating profits. These goals will be achieved through strategic planning, efficient execution of each phase, and effective market penetration strategies to secure a significant share in servicing Ethiopia's demand for oil, gas, and LPG.

### Investment & Financing

The total investment requirement for the project stands at \$450 million. The capital will be sourced through a mix of equity, debt financing, and possible grants or subsidies available for energy infrastructure projects in developing economies. Engagements with financial institutions and investors are critical initial steps to secure the necessary funding.

### Conclusion

The development of an Oil and Gas Fuel Bunker Storage Terminal and an LPG Storage Facility in Djibouti represents a promising venture with strong financial prospects. Thorough planning, coupled with strategic execution and effective market penetration, will be key to achieving the financial goals of reaching the break-even point and ensuring future profitability.

### Break-Even Analysis

The break-even point will be calculated based on fixed and variable costs associated with the operation of the storage facilities against the projected revenue. Initial estimates suggest that the break-even point could be reached within the first five years of operation, assuming optimal capacity utilization and steady market demand.

Revenue will be generated from storage and handling fees charged to oil and gas companies. The strategic location in Djibouti, serving Ethiopia, offers a competitive advantage and a substantial market base. Initial marketing and partnership developments will focus on securing contracts with major oil suppliers and distributors.

### Future Profit Projections

Upon reaching the break-even point, the project is expected to generate significant profits. These projections are based on:

- Gradual increase in storage demand as market penetration deepens.
- Expansion opportunities within the region.
- Scaling operations to introduce additional services.

#### Assumptions

- Full operational capacity is achieved within 6 months of completing each phase.
- Steady demand growth for oil, gas, and LPG in Ethiopia.
- Stable political and economic conditions in the region.



# Financial Projections for Pipeline Development Project

## Executive Summary

The proposed project aims to develop a crucial infrastructure link between Djibouti, Ethiopia, and South Sudan through the construction of a pipeline in two phases. This venture not only taps into the economic potential of facilitating efficient oil transport but also promises substantial returns on investment upon reaching operational stability. The initial phase targets the establishment of a 550 KM pipeline from Djibouti to Ethiopia, followed by the ambitious extension of an 1100 KM pipeline connecting Ethiopia to South Sudan.

## Cost to Build and Operate

These financial projections outline the path to reaching the break-even point and securing future profits, ensuring that stakeholders have a clear understanding of the financial trajectory. Revenue will be generated through transportation charges levied on oil companies for using the pipeline infrastructure to export their products from South Sudan through Ethiopia to the port in Djibouti. Pricing strategies will be based on market rates, considering the cost-saving benefits to oil companies in comparison to alternative transport methods.

## Revenue Projections

The total estimated cost to develop both phases of the pipeline is \$4.65 billion. This capital requirement will cover construction costs, including materials, labor, permits, and environmental impact assessments. Financing strategies include equity financing, debt financing, and potential government subsidies or public-private partnerships.

## Conclusion

The pipeline development project represents a strategic investment with the potential for significant financial returns and regional economic impact. Achieving the outlined financial goals hinges on efficient project execution, market-driven pricing strategies, and adaptive operational management. Given the project's alignment with regional development objectives and the growing demand for oil transportation infrastructure, it offers a compelling opportunity for investors and stakeholders.

## Break-Even Analysis

The break-even point is anticipated within 10 years of commencing full operations, considering the substantial initial investment and the ramp-up period required to reach operational capacity.

Key Factors Influencing Break-even:

- **Project Completion on Time and Budget:** Delays or cost overruns could extend the break-even timeline.
- **Market Conditions:** Fluctuations in the global oil market and demand for transportation could impact revenue projections.
- **Operational Efficiency:** Higher operational costs could delay achieving break-even.

## Future Profit Projections

Forming strategic partnerships for crude supply, technology advancements, and market access can also bolster the refinery's financial performance.

The project is expected to generate significant profits, underpinned by the increasing demand for oil transport and the pipeline's strategic importance in facilitating regional trade. With minimal direct competitors, the pipeline is well-positioned to secure long-term contracts with oil producers, ensuring steady revenue streams.

### Sensitivity Analysis

Fluctuations in global oil prices, operational costs, and demand, the project demonstrates robustness, with profitability sustained under diverse market conditions.

# PETROLEUM REFINERY

## Unleashing the Economic Benefits of Local Petroleum Refineries

Petroleum Refinery - 1,000,000 Tons Per Year - 2B

The oil refinery project entails building an oil refinery with the capacity to produce 1,000,000 tons of product per year, covering 160 ha of reserved land and possibly expanding in the free zone near the jetty if necessary. The refinery will transform light crude oil into high-value commodities like gasoline, diesel, and jet fuel through straightforward distillation.

The project will establish an autonomous petroleum refinery to manufacture low-carbon transport fuels, including “Green Fuels,” specifically Green Methanol. We will also explore opportunities for producing/distributing lubricants and collecting used motor oils for recycling. Our commitment is to fuel lifestyles, safeguard communities, and preserve the environment; our safety records and ongoing initiatives to decrease emissions will reflect this.

The role of local petroleum refineries in transforming the energy sector cannot be overstated. By harnessing the economic power of these domestic facilities, we're not just revolutionizing how we produce and consume energy; we're also unlocking unprecedented cost-saving opportunities that have the potential to reshape the entire landscape of the global energy market.



# Financial Projections for Petroleum Refinery in Djibouti

## Executive Summary

The planned development of a Petroleum Refinery with an annual capacity of 1,000,000 tons in Djibouti aims to service the rising demand for refined petroleum products in Ethiopia and the broader region. The growing global refinery capacity, which reached approximately 101 million barrels per day in 2021 as per Statistica, underscores the expanding market opportunity for petroleum products. This financial projection outlines the cost considerations, break-even analysis, and anticipated future profits for the project with an initial investment of \$2 billion.

## Cost to Build and Operate

The total cost to construct the refinery is projected at \$2,000,000,000. This encompasses land acquisition, construction, machinery, labor costs, and initial operating capital. The operating costs will include raw materials (crude oil), labor, maintenance, utilities, and other miscellaneous expenses vital for refinery operations.

## Revenue Projections

Revenue from the refinery will be generated through the sale of refined petroleum products. Assuming a conservative average sales price per ton, the refinery's annual revenue potential will be calculated based on the global and regional market trends for petroleum products.

## Conclusion

With the growing global demand for petroleum products, the strategic location of Djibouti serving the Ethiopian market, and considering the initial investment of \$2 billion, the financial projections for the petroleum refinery indicate a profitable venture once the break-even point is achieved. Attention to operational efficiencies, market trends, and strategic growth initiatives will be key to maximizing future profits and ensuring the long-term success of the refinery.

## Break-Even Analysis

### Fixed Costs

Construction: \$2,000,000,000

Startup Costs: Included in the construction cost

Annual Operating Costs: Estimated post-construction

### Variable Costs

Crude Oil Prices: Subject to market fluctuation

Processing Costs: Dependent on technological efficiency and labor costs

### Revenue per Ton

To be calculated based on current market prices and the refinery's capacity.

## Future Profit Projections

**Market Prices** for petroleum products are influenced by global oil prices, regional demand-supply dynamics, and geopolitical factors.

**Operational Efficiency:** Continuous improvement can lead to lower processing costs, thereby increasing profit margins.

**Expansion and Diversification:** Exploring opportunities for capacity expansion, product diversification, and tapping into higher-margin specialty products could significantly enhance profitability.

**Strategic Partnerships:** Forming strategic partnerships for crude supply, technological advancements, and market access can also bolster the refinery's financial performance.

# AIRPORT TERMINAL

## The Necessity for Airport Terminal Expansion in Djibouti

Phase 1: Airport Expansion - New Terminal - 90M

Phase 2: Airport Security - New and Existing 5 Airports - 20M

Djibouti has increasingly positioned itself as a key strategic hub in East Africa for international trade, military presence, and tourism. This pivotal role has underscored the urgent necessity for the expansion of its airport terminals. The benefits of such an expansion are multifaceted, addressing not only the immediate needs of accommodating the rising influx of passengers and cargo but also catalyzing long-term economic and social growth within the region.

With its strategic geographic location, Djibouti serves as a vital link in the regional and global transportation network. The proposed expansion of airport terminals is crucial in enhancing this role, facilitating better connectivity and fostering stronger economic ties with neighboring countries. This improved regional integration supports broader initiatives aimed at economic cooperation and stability in East Africa.

In an era where safety and security have become paramount in the aviation industry, expanding the airport terminals will provide the necessary space and infrastructure to implement advanced screening and security measures. This not only ensures the welfare of travelers but also enhances the nation's reputation as a secure destination and transit point.



# Financial Projections Report for Airport Development

## Executive Summary

The financial projections for the development of a new airport terminal in Djibouti are categorized into two distinct phases: Airport Expansion - New Terminal (Phase 1) and Airport Security Enhancement for the new and existing 5 airports (Phase 2). The total projected development cost is \$110M. The focal point of these projections is to illustrate the path to reaching the break-even point and outlining potential future profits, providing a solid foundation for investment decisions.

## Introduction

The Djibouti airport development project is an ambitious initiative aimed at bolstering the region's infrastructure to meet increasing demands for air travel and security. Given its strategic location as a gateway to East Africa, this project is poised to deliver significant returns on investment through enhanced passenger processing, increased tourism, and amplified commerce through better cargo handling capabilities.

## Break-Even Analysis

Based on our conservative estimates, the break-even point is projected to occur in Year 10 of operations. This accounts for the capital recovery and operational costs against the accumulated revenue streams highlighted. The project duration of the construction phase is estimated to last 3 years with operational commencement targeted immediately afterward.

## Conclusion

The financial projections for the Djibouti airport development project present a compelling case for investment, with a clearly defined path to profitability and a solid break-even analysis. While the initial phase requires significant capital investment, the projected long-term financial health and contribution to the region's economic development are promising. Potential investors and stakeholders are encouraged to approach this opportunity with a long-term perspective, ensuring alignment with broader economic and infrastructural development goals for Djibouti and the East African region.

## Revenue Streams

### Revenue Streams

- Passenger fees
- Retail and commercial lease income within the terminal
- Parking fees
- Airline service charges
- Enhanced security fees
- Contract-based income from other airports looking for security consultancy

**Revenue Increase:** A conservative annual increase of 3.5% across all revenue streams.

## Profitability Forecasts

**Year 5-10:** Initial years of operation will focus on recouping the initial investment, with modest profit margins expected as the airport ramps up to full service and operational efficiencies are realized.

**Year 11 Onwards:** Expecting a sustainable profit margin of 15-20%, benefiting from the growth in passenger numbers, stabilized operational processes, and expanded revenue sources.

**Growth Rate:** Passenger growth rate projected at 5% annually, in line with regional growth trends.

**Inflation:** Factored at a steady 2% annually on cost-side projections.

# HOSPITAL MODERNIZATION

## The Urgent Need for Hospital Modernization in Djibouti

Phase 1: Hospital Construction - 600 Bed Hospital - 600M  
Phase 2: Hospital Modernization - 7 Hospitals - 70M  
Phase 3: Dispensary Modernization - 41 Dispensaries - 20M

Beneath Djibouti's burgeoning growth lies a pressing challenge that demands immediate attention – the necessity for hospital modernization. This call to action is not just about infrastructure or technology; it's about safeguarding human lives, enhancing healthcare delivery, and ensuring that every citizen has access to quality medical care.

The healthcare landscape in Djibouti is marked by hospitals and clinics that have valiantly served the population for decades. Yet, many of these facilities are operating with outdated technology, under-resourced staff, and buildings that no longer meet the modern standards of medical care. This has led to challenges in addressing complex health issues, responding to emergencies, and managing the increasing demands of a growing population.

The urgency for hospital modernization in Djibouti cannot be overstated. The project will transform the healthcare landscape, to make a lasting impact on the lives of millions, and provide a healthier, more prosperous Djibouti for the well-being of generations to come.



## Financial Projections for Hospital Modernization

### Executive Summary

This financial projection document outlines the anticipated costs, break-even points, and future profits for a comprehensive hospital and dispensary modernization program to be developed in Djibouti. The program is divided into three phases. The estimated cost for the entire development is \$690 million. This document aims to provide a detailed financial forecast to support decision-making and investment for this initiative.

### Investment

The total investment required for the program is 600-bed Hospital construction. Estimated at a significant portion of the investment, detailed cost allocations will be determined based on construction bids and design proposals. Modernization of 7 Hospitals and 41 Dispensaries: The remaining investment will be distributed among these entities based on size, current condition, and specific modernization needs. Projections are based on industry standards, market research, and comparable projects.

### Break-Even Analysis

The break-even point for each phase will be calculated based on fixed and variable costs against the anticipated revenue stream. Initial projections suggest that the break-even point for Phase 1 can be achieved within 5 years of operation, assuming steady patient inflow and efficient operations. Phases 2 and 3 have similar or slightly quicker break-even expectations, benefiting from the already established infrastructure and operational frameworks.

### Conclusion

The hospital modernization project presents a significant opportunity to enhance healthcare infrastructure in Djibouti, promising substantial long-term benefits. With a clearly defined investment of \$690 million, structured development phases, strategic revenue-generation mechanisms, and a solid pathway to profitability, this initiative stands poised to revolutionize patient care and health services delivery in the region. Achieving and surpassing these financial projections will require diligent management, operational efficiency, and ongoing community and stakeholder engagement.

## Financial Goals

**Completion of the Construction and Modernization within Budget:** Ensuring the project does not exceed the allocated \$690 million.

**Achievement of Break-even Point within 5 Years:** The project aims to recuperate all initial investment costs through operational efficiencies and increased patient care revenue within five years from the completion of each phase.

**Sustained Profit Growth Post Break-even:** After reaching the break-even point, the project seeks to achieve a steady increase in profits, contributing to the health sector's sustainability and expansion in Djibouti.

## Future Profit Projections

Profits are anticipated to grow annually by a minimum of 10% after reaching break-even, with reinvestment strategies focusing on continuous improvement, research, and development within the hospital network, ensuring long-term sustainability and growth.

### Revenue sources:

- Patient Care Services: Fees from inpatient, outpatient, surgical, and emergency services.
- Government Contracts: Agreements for providing healthcare services to the public.
- Insurance Reimbursements: Payments from private and government insurance programs.
- Grants and Donations: Funds from NGOs, government grants, and private donations

# TELECOMMUNICATIONS MEDIA

## The Imperative for a Telecommunications Media Company in Djibouti

Telecommunications Media Company - National Connectivity - 300M

In today's rapidly evolving global landscape, staying connected is more critical than ever. This is especially true for Djibouti, a burgeoning hub that stands at the crossroads of the world's busiest shipping lanes, bridging Africa, the Middle East, and Asia. The establishment of a telecommunications media company within Djibouti is not just an opportunity; it's a necessity, primed to catapult the nation into a new era of connectivity, innovation, and economic growth.

The digital economy is a pillar of modern economic development. Establishing a telecommunications company would act as a catalyst for the local economy, not only by creating jobs but also by enabling digital transformation across vital sectors such as education, healthcare, and government services. Access to reliable, high-speed internet and media services encourages innovation, attracts foreign investment, and opens up new markets for Djiboutian businesses.

Djibouti faces challenges such as limited access to affordable internet and digital services. A dedicated media company can address these barriers, implementing innovative solutions to provide affordable access to all citizens, enhancing social inclusion and enabling Djibouti to fully participate in the digital world.



## Financial Projections for Telecommunications Media

### Executive Summary

This financial projection document is designed to outline the anticipated financial trajectory of a new Telecommunications Media Company focused on National Connectivity, set to be established in Djibouti. With an ambitious goal to transform Djibouti into a hub of connectivity, this project aims to leverage state-of-the-art technology to provide unparalleled service. The company is poised for significant growth, eyeing a strategic market entry with a robust financial model to reach its break-even point and secure future profits.

### Cost to Build and Operate

The telecommunications media sector represents a dynamic and rapidly evolving industry, particularly in emerging markets like Djibouti. Recognizing this potential, our vision is to build a foundational infrastructure with an estimated cost of \$300 million. This document provides a comprehensive analysis of the financial goals, incorporating an initial investment, operating costs, revenue generation strategies, and a path to profitability.

### Break-Even Analysis

Anticipated within the 5th year of operation, based on accelerated subscriber growth and efficient cost management strategies. This considers the amortization of the initial capital expenditure over this period.

### Conclusion

This financial projection outlines a strategic road map towards achieving a break-even point and securing sustainable profits for the Telecommunications Media Company in Djibouti. The ambitious yet achievable goals are predicated on meticulous planning, strategic investments, and a deep understanding of the telecommunications landscape in Djibouti. Through diligent execution and adaptive strategy, the company is well-positioned to become a leader in national connectivity, providing substantial returns on investment and contributing significantly to the region's digital transformation.

## Financial Goals

**Initial Capital Requirement:** \$300 million to cover infrastructural development, including technology acquisition, regulatory approvals, and initial marketing efforts.

**Break-even Analysis:** Detailing the timeline and financial performance required to recover the initial investment.

**Profit Projections:** Estimating future profits following the break-even point, with an emphasis on sustainability and growth.

## Revenue Projections

**Year 1-3:** The initial phase will involve significant outlays in infrastructure development and market penetration strategies. Revenues are projected to be minimal in the first year, scaling up as the service gains traction.

**Year 3-5:** Substantial growth in user base expected, with revenue streams solidifying from subscription services, data charges, and partnership deals. A conservative estimate places Year 3 revenues at \$50 million, climbing to \$150 million by Year 5.

**Year 5 onwards:** Post break-even, the company aims for an aggressive growth strategy, targeting expanding services and potential regional connectivity projects. Projected revenues are expected to exceed \$250 million annually.

## PROJECTS COST SUMMARY

ALL FORWARD-LOOKING STATEMENTS AND FINANCIAL PROJECTIONS INCLUDED IN THIS PROGRAM DOCUMENT ARE BASED ON INFORMATION AVAILABLE AT THE TIME OF ITS RELEASE, AND AQUAMERGE INC. ASSUMES NO OBLIGATION TO UPDATE ANY FORWARD-LOOKING STATEMENTS, WHETHER BECAUSE OF NEW INFORMATION, FUTURE EVENTS OR OTHERWISE, AFTER THE DATE ON WHICH THE STATEMENTS ARE MADE OR TO REFLECT THE OCCURRENCE OF UNANTICIPATED EVENTS.

Oil and Gas Distribution Centre - 10,000 sq. ft.	2,000,000
Phase 1: Oil and Gas Fuel Bunker Storage Terminal - 500.000 M3	200,000,000
Phase 2: Oil and Gas Fuel Bunker Storage Terminal - 500.000 M3	200,000,000
Phase 3: LPG Storage Facility - 10.000 M3	50,000,000
Phase 1: Pipeline - Djibouti and Ethiopia- 550 KM	1,550,000,000
Phase 2: Pipeline - Ethiopia and Sudan - 1100 KM	3,100,000,000
Petroleum Refinery - 1,000,000 Tons Per Year	2,000,000,000
Phase 1: Airport Expansion - New Terminal	90,000,000
Phase 2: Airport Security - New and Existing 5 Airports	20,000,000
Phase 1: Hospital Construction - 600 Bed Hospital	600,000,000
Phase 2: Hospital Modernization - 7 Hospitals	70,000,000
Phase 3: Dispensary Modernization - 41 Dispensaries	20,000,000
Telecommunications Media	300,000,000
<b>TOTAL PROJECT EXPENSES USD</b>	<b>7,202,000,000</b>





*Thank you!*



**AQUAMERGE INC.**  
#103-75 The Donway W.  
Toronto, ON, M3C 2E9  
Canada  
Tel: +1 (416) 768-7073  
Email: [hilary@aquamerge.ca](mailto:hilary@aquamerge.ca)

*Stay in touch!*

[www.aquamerge.ca](http://www.aquamerge.ca)

# INVESTIR À DJIBOUTI

PROGRAMME AQUAMERGE



2024-2035

[www.aquamerge.ca](http://www.aquamerge.ca)



**VISION DJIBOUTI 2035,  
UN OEUVRE CONCU,  
PLANIFIER, ET MISE  
EN ROUTE PAR SON  
EXCELLENCE MR.  
ISMAIL OMAR GUELLEH**

Le développement des infrastructures doit jouer un rôle clé dans la croissance économique et la réduction de la pauvreté

# INVESTIR À DJIBOUTI

## PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES 2024-2035

**AVIS DE NON-RESPONSABILITÉ :** Les informations contenues dans ce document de programme sont susceptibles d'être modifiées ou mises à jour. Il ne doit pas être interprété comme un engagement, une promesse ou une garantie de la part d'AQUAMERGE INC. ou de toute autre personne ou organisation mentionnée dans ce document concernant la disponibilité future de services liés à l'entreprise, à la performance ou à la valeur.

AQUAMERGE INC. décline expressément toute responsabilité pour toute perte ou dommage direct ou consécutif de toute nature découlant directement ou indirectement de la confiance accordée à toute information contenue dans le présent document, de toute erreur, omission ou inexactitude dans une telle information, ou de toute action résultant de cet endroit. Il ne s'agit pas d'une recommandation d'achat ou d'un conseil financier ; c'est strictement informatif.

Tout investissement ou achat implique des risques importants, notamment, mais sans s'y limiter, la volatilité des prix, une liquidité insuffisante et la perte potentielle totale du capital. Les participants doivent procéder à une diligence raisonnable indépendante, avec l'aide d'experts financiers, juridiques et fiscaux professionnels, sur les sujets abordés dans ce document et développer un jugement autonome sur les marchés concernés avant de prendre toute décision d'investissement.

#103-75 THE DONWAY W.  
TORONTO, ON, M3C 2E9  
CANADA

## **INTRODUCTION 01**

La proximité de Djibouti avec des zones agitées d'Afrique et du Moyen-Orient et sa relative stabilité en ont fait un lieu prisé pour les bases militaires étrangères et ont assuré un flux constant d'aide étrangère.

---

## **CE QUE NOUS FAISONS 02**

Notre équipe a la capacité de sélectionner, d'adapter et d'appliquer les bons outils et processus pour assurer la bonne exécution des projets.

---

## **COMMENT NOUS TRAVAILLONS 03**

Nos services clé en main combinent financement, approvisionnement, gestion de projet, conformité et gouvernance d'entreprise.

---

## **STRATÉGIE 04**

Ce plan stratégique décrit une stratégie globale pour la mise en œuvre de projets d'infrastructures et d'énergie critiques à Djibouti au cours des dix prochaines années.

---

## **ANALYSE 05**

Analyse détaillée des coûts de plusieurs projets clés d'infrastructure et de développement dont la mise en œuvre est prévue à Djibouti.



**STOCKAGE EN BOMBE DE CARBURANT 06**

Renforcer les capacités pour une croissance durable et une fidélité durable

**DÉVELOPPEMENT DE PIPELINE 07**

Améliorer la sécurité des systèmes de transport d'énergie par pipeline

**RAFFINERIE DE PÉTROLE 08**

Libérer les avantages économiques des raffineries de pétrole locales

**TERMINAL D'AÉROPORT 09**

La nécessité d'agrandir le terminal aéroportuaire de Djibouti

**MODERNISATION DE L'HÔPITAL 10**

Le besoin urgent de modernisation des hôpitaux à Djibouti

**TÉLÉCOMMUNICATIONS 11**

L'impératif pour une entreprise de médias de télécommunications à Djibouti

**RÉSUMÉ DES COÛTS 12**

Résumé des coûts du projet.

**CONTACTEZ-NOUS 13**

#103-75 Le Donway W.  
Toronto, ON, M3C 2E9  
Canada  
Tél. : +1 (416) 768-7073  
Courriel : hilary@aquamerge.ca



# La république.

**La République de Djibouti** se situe en Afrique de l'Est, entre l'Érythrée et la Somalie. Située sur le détroit de Bab el-Mandeb, la petite nation africaine de Djibouti sert de porte d'entrée au canal de Suez, l'une des routes maritimes les plus fréquentées au monde. Son port est l'élément vital de son économie, fournissant la plus grande source de revenus et d'emplois dans ce pays par ailleurs aride.

Djibouti constitue la principale porte d'entrée commerciale de son voisin géant, l'Éthiopie, enclavée. Elle occupe une situation géographique stratégique à l'intersection de la mer Rouge et du golfe d'Aden. Ses ports traitent 95 % des transbordements de commerce et de services de l'Éthiopie entre l'Europe, le Moyen-Orient et l'Asie.

Le gouvernement entretient des liens de longue date avec la France, qui maintient une présence militaire dans le pays, tout comme les États-Unis, le Japon, l'Italie, l'Allemagne, l'Espagne et la Chine. Le pays abrite la plus grande base militaire américaine en Afrique, la première base militaire chinoise à l'étranger et la première base militaire japonaise depuis la Seconde Guerre mondiale.

La proximité de Djibouti avec des zones agitées d'Afrique et du Moyen-Orient et sa relative stabilité en ont fait un lieu prisé pour les bases militaires étrangères et ont assuré un flux constant d'aide étrangère.

**AQUAMERGE** travaille en étroite collaboration avec le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles, la Société Internationale des Hydrocarbures de Djibouti (SIHD) et d'autres divisions gouvernementales pour développer les infrastructures à Djibouti.



## AQUAMERGE INC.

est une société de gestion de projet expérimentée dans la gestion de projets à petite et à grande échelle afin de maximiser les ressources, d'améliorer la productivité et d'atteindre les objectifs dans les délais souhaités. Nous proposons des options de financement innovantes conçues pour s'aligner sur les objectifs de votre projet, garantissant une progression fluide sans pression budgétaire.

## MARCHÉS D'AFFAIRES INTERNATIONAUX

Naviguez sur le terrain complexe du commerce international grâce à nos solutions complètes de marchés et de gestion de projet. Conçus pour les entrepreneurs mondiaux ambitieux, les gouvernements avant-gardistes et les entreprises innovantes, nous comblons le fossé entre le potentiel et le succès sur le marché mondial.

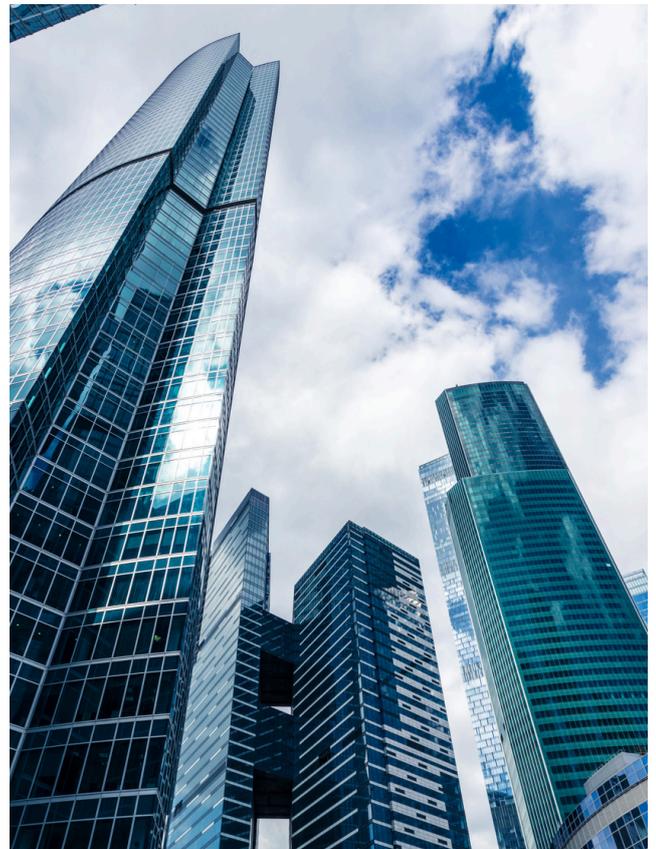
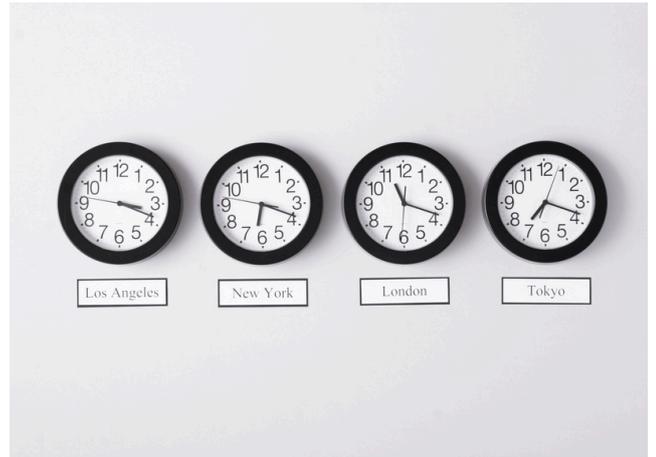
## MODERNISATION

La modernisation rapide agit comme un catalyseur du changement, et les entreprises qui saisissent le moment peuvent prospérer au-delà des limites traditionnelles. Avancez vers l'avenir en toute confiance. Nos clients, allant des entrepreneurs avisés aux gouvernements et aux sociétés multinationales, ont été témoins d'une croissance tangible et d'un succès sans précédent en nous choisissant pour leurs besoins de modernisation.

## GESTION DE PROJET

Notre équipe a la capacité de sélectionner, d'adapter et d'appliquer les bons outils et processus pour assurer la bonne exécution des projets. Notre portefeuille de projets internationaux réussis en dit long sur notre capacité à transcender les défis commerciaux mondiaux.

Grâce à une compréhension approfondie des nuances culturelles, des obstacles réglementaires et des tendances du marché, nous sommes votre partenaire pour atteindre un succès sans précédent.



### CONSULTANT

Stratégie  
d'analyse de marché  
Optimisation des processus métier

### FINANCEMENT

Évaluation du projet et études de faisabilité Élaborer des plans d'affaires complets  
Exigences financières  
Stratégies de sortie du projet Identifier et impliquer les parties prenantes Identifier les partenaires financiers  
Obtenir les approbations et les permis du gouvernement  
Modélisation financière et analyse des risques  
Explorer les options de financement  
Établir des véhicules à usage spécial (SPV)  
Établir des comptes bancaires d'entreprises locales  
Lever des capitaux auprès du secteur privé et les secteurs publics  
Structurer les accords de financement  
Rédiger des contrats et des accords  
Financement sécurisé  
Faciliter l'exécution des contrats  
Gérer les fonds  
Surveiller et rendre compte de la performance financière  
Service de la dette et refinancement Gestion et fonctionnement des actifs

### DÉVELOPPEMENT

Entrepreneur de conception et d'ingénierie Appel d'offres et sélection  
Gestion de la construction

### MODERNISATION

Améliorations de l'infrastructure  
Processus d'automatisation  
Mises à niveau numériques

### GESTION DE PROJET

Élaborer une charte de projet  
Définir la portée du projet  
Établir un calendrier de projet  
Planifier les budgets  
Gérer la mise en œuvre du projet  
Allocation des ressources  
Gestion des risques  
Plan de communication  
Assurance qualité  
Engagement des parties prenantes  
Surveiller et contrôler le travail de l'équipe du projet Leadership et opérations de développement  
Formation Gestion du changement  
Documentation du projet  
Rapports de performance  
Clôture et évaluation  
Revue post-projet

### APPROVISIONNEMENT

Identifier les besoins d'approvisionnement  
Recherche et sélection des fournisseurs Demande de proposition/devis (RFP/RFQ) Évaluation de la proposition  
Négociation avec les fournisseurs  
Attribution de contrat  
Création de bon de commande  
Livraison et inspection de la qualité  
Gestion des stocks  
Traitement et paiement des factures Évaluation des performances des fournisseurs Tenue des dossiers et documentation  
Gestion des risques  
Achats durables  
Amélioration continue des pratiques

### CONFORMITÉ

Se conformer aux exigences fiscales  
Obtenir les licences et permis nécessaires Suivre les lois sur le travail  
Adopter une politique de confidentialité  
Tenir des registres précis  
Se conformer aux lois de zonage  
Se conformer aux lois sur les valeurs mobilières  
Protéger la propriété intellectuelle  
Mises à jour des réglementations spécifiques à l'industrie  
Mettre en œuvre des politiques anti-discrimination  
Effectuer l'examen des assurances requises et mettre régulièrement à jour la conformité

### GOVERNANCE D'ENTREPRISE

Composition du conseil d'administration et direction  
Définir les rôles et les responsabilités  
Cadre d'éthique et d'intégrité  
Gestion des risques  
Surveillance de la stratégie d'entreprise Surveillance financière  
Engagement des parties prenantes Politiques et procédures d'entreprise  
Conformité et surveillance juridique  
Rémunération et performance des dirigeants  
Répartition des dividendes aux actionnaires  
Planification de la succession  
Audit et contrôle  
Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) et durabilité  
Gestion de crise de gouvernance technologique



# Plan stratégique des projets d'infrastructures et d'énergie à Djibouti (2024-2034)

## Résumé exécutif

Ce plan stratégique décrit une stratégie globale pour la mise en œuvre de projets d'infrastructures et d'énergie critiques à Djibouti au cours des dix prochaines années.

Notre vision est de soutenir la croissance économique et d'améliorer la qualité de vie à Djibouti grâce au développement d'infrastructures durables, en mettant l'accent sur le stockage du pétrole et du gaz, la construction de pipelines, les opérations de raffinage, l'agrandissement des aéroports et des hôpitaux et l'amélioration des télécommunications.

Un cadre intégré de suivi et d'évaluation suivra les progrès de chaque projet par rapport à des critères prédéfinis, garantissant que des pratiques de gestion adaptatives sont utilisées pour atteindre efficacement les objectifs stratégiques.

Grâce à des investissements stratégiques dans des projets d'infrastructures et d'énergie, nous visons à positionner Djibouti comme un pôle économique de premier plan dans la région, promouvant le développement durable, la création d'emplois et l'amélioration de la qualité de vie de ses citoyens au cours de la prochaine décennie.

### STRATÉGIE DE MISE EN ŒUVRE

Développement de partenariats Études de faisabilité et d'impact Engagement des entrepreneurs Excellence en gestion de projet Développement de la main-d'œuvre Engagement de la communauté et des parties prenantes

## Stratégies

### Secteur clé

### Stratégie

#### Infrastructure

Établir une infrastructure robuste qui soutient l'industrie pétrolière et gazière, en mettant l'accent sur le stockage et la construction de pipelines pour garantir la sécurité et l'efficacité énergétiques.

#### Croissance économique

Stimuler le développement économique en créant des emplois, en améliorant l'efficacité de l'utilisation de l'énergie et en facilitant les routes commerciales grâce à des projets d'infrastructures stratégiques.

#### Amélioration des soins de santé

Améliorer considérablement les établissements de santé grâce à la construction et à la modernisation d'hôpitaux, améliorant ainsi les résultats en matière de santé publique.

#### Connectivité améliorée

Moderniser l'infrastructure des télécommunications, améliorant ainsi la connectivité numérique et l'accessibilité pour les entreprises et les communautés.

#### Le développement durable

Garantir que tous les projets sont écologiquement durables, en intégrant des pratiques vertes et des technologies.

## Initiatives clés

### PROJETS D'INFRASTRUCTURE ET D'ÉNERGIE

**Centre de distribution de pétrole et de gaz - 10 000 pieds carrés**

**Terminaux de stockage de combustibles pétroliers et gaziers :**

Développer deux phases de terminaux de stockage, chacune d'une capacité de 500 000 M3.

**Installation de stockage de GPL :** Créer une installation de stockage de GPL d'une capacité de 10 000 M3.

**Construction de pipelines :** Construire des pipelines reliant Djibouti à l'Éthiopie et l'Éthiopie au Soudan pour faciliter un transport efficace de l'énergie.

**Raffinerie de pétrole :** Développer une raffinerie d'une capacité de production de 1 000 000 de tonnes par an pour stimuler l'approvisionnement local et la capacité d'exportation.

**Politiques énergétiques durables :** Élaborer et mettre en œuvre des politiques pour guider le développement énergétique durable et la conservation de l'environnement.

### SOINS DE SANTÉ ET EXPANSION DE L'AÉROPORT

**Projets d'hôpitaux et de dispensaires :** Construire et moderniser des hôpitaux et des dispensaires pour améliorer les services de santé.

**Aggrandissement et sécurité de l'aéroport :** Agrandissez les capacités aéroportuaires et mettez en œuvre des systèmes de sécurité de pointe pour une amélioration sécurité et efficacité.

### AMÉLIORATION DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

**Améliorer l'infrastructure des télécommunications :** étendre et améliorer le réseau de télécommunications pour soutenir les activités économiques et la connectivité.

## Buts et objectifs

### 01 Infrastructure

Construire un avenir où l'énergie circule de manière transparente et sécurisée

### 02 Croissance économique

Investir dans des projets d'infrastructures stratégiques change la donne pour le développement économique

### 03 Amélioration des soins de santé

Ensemble, nous construisons un avenir plus sain pour le pays

### 04 Connectivité améliorée

Il est temps de réduire la fracture numérique

### 05 Le développement durable

Intégrer des pratiques et des technologies vertes

# Projet complet et analyse financière pour les investissements stratégiques à Djibouti

## Résumé de l'analyse

L'emplacement stratégique de Djibouti, niché dans la corne de l'Afrique, présente une opportunité importante pour le développement infrastructurel et industriel. Cette analyse vise à explorer une série de projets ambitieux dans plusieurs secteurs, notamment l'énergie, la santé, l'aviation et les télécommunications. Les projets examinés visent à stimuler la croissance économique de Djibouti, à renforcer ses capacités logistiques et à améliorer les services publics.

Les projets proposés, qui représentent un investissement cumulatif dans divers secteurs, sont sur le point de déclencher une croissance économique durable. Cependant, financer ces efforts ambitieux est une tâche complexe qui nécessite une approche globale, combinant financement gouvernemental international et investissement privé.

**Considération du retour sur investissement :** La clé du succès des projets sera le calcul minutieux du retour sur investissement (ROI), en particulier pour ceux ayant des capacités de génération de revenus directs comme les terminaux pétroliers et gaziers, les pipelines et la raffinerie de pétrole. Ces projets, compte tenu de leur importance stratégique et de leur potentiel de catalyseur d'autres secteurs, devraient générer des rendements substantiels à long terme.

**Gestion des risques :** chaque projet prometteur comporte des risques inhérents tels que des événements géopolitiques, des fluctuations des prix mondiaux de l'énergie et des défis d'exécution. Cependant, nous avons développé des stratégies robustes de gestion des risques, notamment des structures de financement flexibles, des mises en œuvre progressives et des cadres réglementaires solides, pour atténuer ces risques. Cette approche globale garantit la viabilité et le succès des projets proposés.

**Stratégies de financement :** L'exploration de partenariats avec des institutions financières internationales, parallèlement aux opportunités d'investissement direct pour les investisseurs privés étrangers, pourrait fournir le capital nécessaire.

De plus, tirer parti des partenariats stratégiques de Djibouti et de son positionnement sur les routes commerciales internationales peut attirer des financements externes, en particulier de la part de pays et d'entités intéressés à accéder ou à étendre leur influence en Afrique.



## Analyse de coût

Voir ci-dessous une analyse détaillée des coûts de plusieurs projets clés d'infrastructure et de développement dont la mise en œuvre est prévue à Djibouti. Ces projets couvrent divers secteurs, notamment le stockage et la distribution d'énergie, le développement d'établissements de santé, l'agrandissement des aéroports et l'amélioration de la sécurité, ainsi que les médias de télécommunications. Les projets analysés sont découpés en phases pour une démarche de développement structurée et phasée. Cette analyse vise à offrir aux parties prenantes une compréhension claire des engagements financiers requis pour réaliser ces projets avec succès.

Cette analyse des coûts souligne l'importance des projets décrits pour propulser Djibouti vers le développement durable et le leadership régional dans divers secteurs. Même si les détails spécifiques des coûts de certains projets nécessitent des éclaircissements supplémentaires, les investissements estimés mettent en évidence la portée et l'ampleur de l'engagement requis.

### 01 Secteur énergétique

Le coût de chaque phase couvrira principalement les mesures de construction, de technologie, de main d'œuvre et de sécurité environnementale. Les chiffres spécifiques nécessitent des spécifications de projet détaillées et des offres des entrepreneurs. La phase 2 englobera la construction, les technologies de sécurité avancées et le respect des normes environnementales internationales.

### 02 Infrastructures de pipelines

Comprend la construction de pipelines, les stations de pompage, la protection de l'environnement et les systèmes de gestion des données.

### 03 Raffinerie de pétrole

Un coût global implique la construction, la technologie, la main-d'œuvre et le strict respect des normes environnementales mondiales.

### 04 Agrandissement de l'aéroport

Prend en compte la conception du terminal, les coûts de construction, les systèmes de sécurité avancés et les équipements modernes pour les passagers. La phase 2 comprend les dernières technologies de sécurité, la formation du personnel et les systèmes d'intervention d'urgence.

### 05 Développement des soins de santé

Comprend la construction, les équipements médicaux de pointe, les systèmes informatiques pour la gestion des patients et les programmes de formation du personnel.

### 06 Médias de télécommunications

Cela nécessite des investissements dans des technologies de pointe, des installations de câbles à fibres optiques, la sécurité des réseaux et la formation du personnel technique.

## TERMINAL DE STOCKAGE DE BUNKER DE CARBURANT

Renforcer les capacités pour une croissance durable et une fidélité durable

Centre de distribution de pétrole et de gaz - 10 000 pieds carrés - 2 M  
Phase 1 : Terminal de stockage de carburant de pétrole et de gaz - 500 000 M<sup>3</sup> - 200 M  
Phase 2 : Terminal de stockage de carburant de pétrole et de gaz - 500 000 M<sup>3</sup> - 200 M  
Phase 3 : Installation de stockage de GPL - 10.000M<sup>3</sup> - 50M

Le projet de terminal de stockage de carburant comprend la construction de deux terminaux de stockage de carburant multi-produits pétroliers et gaziers de 500 000 m<sup>3</sup>, couvrant une superficie de 40 ha chacun, conçus pour répondre aux besoins uniques des flottes modernes tout en donnant la priorité à la durabilité. La technologie avancée rencontrera l'infrastructure moderne, créant ainsi un avenir plus efficace et plus durable en matière de gestion de l'énergie.

**AQUAMERGE** travaillera à l'établissement d'un stockage de pétrole pour Djibouti. Avec le marché éthiopien, le besoin annuel du marché est de 200.000 MT pour le VLSFO et de 24.000 MT pour le GPL.

Djibouti dispose actuellement d'un stockage pétrolier d'une capacité totale de 370 000 m<sup>3</sup> dans la région de Doraleh, dont la SIHD est actionnaire à 10%. La capacité du terminal est déjà utilisée à près de 98% en raison de la croissance du carburant à Djibouti et en Ethiopie.



## Projections financières pour le terminal de stockage de carburant pétrolier et gazier

### Résumé exécutif

Les projections financières pour le développement d'un terminal de stockage de pétrole et de gaz et d'une installation de stockage de GPL à Djibouti sont destinées à desservir l'Éthiopie. Le projet devrait être exécuté en trois phases et son coût total est estimé à 450 millions de dollars. Étant donné qu'il s'agit d'une entreprise en démarrage, les données financières historiques ne sont pas disponibles.

### Objectifs financiers

Les principaux objectifs financiers de ce projet ambitieux sont d'atteindre le seuil de rentabilité et de générer ensuite des bénéfices. Ces objectifs seront atteints grâce à une planification stratégique, une exécution efficace de chaque phase et des stratégies efficaces de pénétration du marché pour garantir une part significative dans la satisfaction de la demande éthiopienne de pétrole, de gaz et de GPL.

### Investissement et financement

L'investissement total requis pour le projet s'élève à 450 millions de dollars. Le capital proviendra d'une combinaison de fonds propres, de financements par emprunt et d'éventuelles subventions ou subventions disponibles pour des projets d'infrastructures énergétiques dans les économies en développement. Les engagements avec les institutions financières et les investisseurs sont des étapes initiales essentielles pour obtenir le financement nécessaire.

### Conclusion

Le développement d'un terminal de stockage de pétrole et de gaz et d'une installation de stockage de GPL à Djibouti représente une entreprise prometteuse avec de solides perspectives financières. Une planification minutieuse, associée à une exécution stratégique et à une pénétration efficace du marché, sera essentielle pour atteindre les objectifs financiers consistant à atteindre le seuil de rentabilité et à assurer la rentabilité future.

### Analyse de rentabilité

Le seuil de rentabilité sera calculé sur la base des coûts fixes et variables associés à l'exploitation des installations de stockage par rapport aux revenus projetés. Les premières estimations suggèrent que le seuil de rentabilité pourrait être atteint au cours des cinq premières années d'exploitation, en supposant une utilisation optimale des capacités et une demande stable du marché.

Les revenus proviendront des frais de stockage et de manutention facturés aux sociétés pétrolières et gazières. L'emplacement stratégique de Djibouti, au service de l'Éthiopie, offre un avantage concurrentiel et une base de marché substantielle. Les premiers développements en matière de marketing et de partenariat se concentreront sur l'obtention de contrats avec les principaux fournisseurs et distributeurs de pétrole.

### Projections des bénéfices futurs

Une fois le seuil de rentabilité atteint, le projet devrait générer des bénéfices importants. Ces projections sont basées sur :

- Augmentation progressive de la demande de stockage à mesure que la pénétration du marché s'approfondit.
- Possibilités d'expansion dans la région.
- Mise à l'échelle des opérations pour introduire des services supplémentaires.

#### Hypothèses

- La pleine capacité opérationnelle est atteinte dans les 6 mois suivant la fin de chaque phase.
- Croissance constante de la demande de pétrole, de gaz et de GPL en Éthiopie.
- Conditions politiques et économiques stables dans la région.

# DÉVELOPPEMENT DE PIPELINES

Améliorer la sécurité des systèmes de transport d'énergie par pipeline

Phase 1 : Pipeline - Djibouti et Ethiopie - 550 KM - 1,55B - 3 ans

Phase 2 : Pipeline - Ethiopie et Soudan du Sud - 1100 KM - 3,10B - 4 ans

Dans le paysage économique en évolution rapide de la Corne de l'Afrique, le développement de réseaux de pipelines robustes représente une passerelle essentielle vers la prospérité régionale, la durabilité et la sécurité à long terme. Couvrant des pays tels que Djibouti, l'Érythrée, l'Éthiopie et la Somalie, cette région est perchée à l'aube d'une croissance monumentale, alimentée par une prise de conscience croissante de sa position géopolitique stratégique et de ses abondantes ressources naturelles.

Libérer ce potentiel dépend en grande partie de la résolution d'un défi fondamental : établir une infrastructure efficace et fiable pour le transport du pétrole, du gaz et potentiellement de l'eau - un défi relevé grâce à l'avancement du développement des pipelines.

Le développement d'infrastructures de pipelines n'est pas seulement un investissement dans les conduits physiques d'énergie, mais un pilier fondamental pour bâtir un avenir prospère et stable. Tout en renforçant le potentiel économique et la sécurité énergétique de la région, en favorisant la coopération régionale et en faisant progresser les objectifs de développement durable, le développement du pipeline deviendra un phare de croissance et de stabilité sur le continent.



# Projections financières pour le projet de développement de pipeline

### Résumé exécutif

Le projet proposé vise à développer une liaison infrastructurelle cruciale entre Djibouti, l'Éthiopie et le Soudan du Sud grâce à la construction d'un pipeline en deux phases. Cette entreprise exploite non seulement le potentiel économique de faciliter un transport efficace du pétrole, mais promet également des retours sur investissement substantiels une fois la stabilité opérationnelle atteinte. La phase initiale vise la mise en place d'un pipeline de 550 km reliant Djibouti à l'Éthiopie, suivie de l'extension ambitieuse d'un pipeline de 1 100 km reliant l'Éthiopie au Soudan du Sud.

### Coût de construction et d'exploitation

Ces projections financières décrivent la voie à suivre pour atteindre le seuil de rentabilité et garantir les bénéfices futurs, garantissant ainsi que les parties prenantes ont une compréhension claire de la trajectoire financière. Les revenus seront générés par les frais de transport imposés aux compagnies pétrolières pour l'utilisation de l'infrastructure de pipeline pour exporter leurs produits du Soudan du Sud via l'Éthiopie jusqu'au port de Djibouti. Les stratégies de tarification seront basées sur les taux du marché, en tenant compte des économies de coûts pour les compagnies pétrolières par rapport aux méthodes de transport alternatives.

### Projections de revenus

Le coût total estimé du développement des deux phases du pipeline est de 4,65 milliards de dollars. Ce capital requis couvrira les coûts de construction, y compris les matériaux, la main-d'œuvre, les permis et les évaluations d'impact environnemental. Les stratégies de financement comprennent le financement par actions, le financement par emprunt et d'éventuelles subventions gouvernementales ou partenariats public-privé.

### Conclusion

Le projet de développement du pipeline représente un investissement stratégique avec un potentiel de rendement financier important et un impact économique régional. La réalisation des objectifs financiers définis dépend d'une exécution efficace du projet, de stratégies de tarification adaptées au marché et d'une gestion opérationnelle adaptative. Compte tenu de l'alignement du projet sur les objectifs de développement régional et de la demande croissante d'infrastructures de transport pétrolier, il offre une opportunité intéressante aux investisseurs et aux parties prenantes.

### Analyse de rentabilité

Le seuil de rentabilité est attendu dans les 10 ans suivant le début de l'exploitation complète, compte tenu de l'investissement initial substantiel et de la période de montée en puissance nécessaire pour atteindre la capacité opérationnelle.

Facteurs clés influençant le seuil de rentabilité :

- **Achèvement du projet dans les délais et dans le respect du budget** : des retards ou des dépassements de coûts pourraient prolonger le délai d'équilibre.
- **Conditions du marché** : Les fluctuations du marché pétrolier mondial et la demande de transport pourraient avoir un impact sur les projections de revenus.
- **Efficacité opérationnelle** : des coûts opérationnels plus élevés pourraient retarder l'atteinte du seuil de rentabilité.

### Projections des bénéfices futurs

La formation de partenariats stratégiques pour l'approvisionnement en brut, les progrès technologiques et l'accès au marché peut également renforcer la performance financière de la raffinerie.

Le projet devrait générer des bénéfices importants, soutenus par la demande croissante de transport pétrolier et l'importance stratégique du pipeline pour faciliter le commerce régional. Avec un minimum de concurrents directs, le pipeline est bien placé pour conclure des contrats à long terme avec les producteurs de pétrole, garantissant ainsi des flux de revenus stables.

#### Analyse de sensibilité

Fluctuations des prix mondiaux du pétrole, des coûts opérationnels et de la demande, le projet fait preuve de robustesse, avec une rentabilité soutenue dans diverses conditions de marché.

# RAFFINERIE DE PÉTROLE

## Libérer les avantages économiques des raffineries de pétrole locales

Raffinerie de pétrole - 1 000 000 de tonnes par an - 2B

Le projet de raffinerie de pétrole prévoit la construction d'une raffinerie de pétrole d'une capacité de production de 1 000 000 de tonnes de produit par an, couvrant 160 ha de terrain réservé et éventuellement agrandie dans la zone franche proche de la jetée si nécessaire. La raffinerie transformera le pétrole brut léger en produits de grande valeur comme l'essence, le diesel et le carburéacteur par une simple distillation.

Le projet établira une raffinerie de pétrole autonome pour fabriquer des carburants de transport à faible teneur en carbone, notamment des « carburants verts », en particulier du méthanol vert. Nous explorerons également les possibilités de production/distribution de lubrifiants et de collecte des huiles moteur usagées pour les recycler. Notre engagement est d'alimenter les modes de vie, de sauvegarder les communautés et de préserver l'environnement ; nos dossiers en matière de sécurité et nos initiatives en cours pour réduire les émissions en témoigneront.

Le rôle des raffineries de pétrole locales dans la transformation du secteur énergétique ne peut être surestimé. En exploitant la puissance économique de ces installations nationales, nous ne révolutionnons pas seulement la façon dont nous produisons et consommons l'énergie ; nous ouvrons également la voie à des opportunités d'économies de coûts sans précédent qui ont le potentiel de remodeler l'ensemble du paysage du marché mondial de l'énergie.



# Projections financières pour une raffinerie de pétrole à Djibouti

### Résumé exécutif

Le développement prévu d'une raffinerie de pétrole d'une capacité annuelle de 1 000 000 de tonnes à Djibouti vise à répondre à la demande croissante de produits pétroliers raffinés en Éthiopie et dans la région dans son ensemble. La capacité mondiale croissante de raffinage, qui a atteint environ 101 millions de barils par jour en 2021 selon Statistica, souligne l'opportunité de marché en expansion pour les produits pétroliers. Cette projection financière décrit les considérations de coûts, l'analyse du seuil de rentabilité et les bénéfices futurs anticipés du projet avec un investissement initial de 2 milliards de dollars.

### Coût de construction et d'exploitation

Le coût total de construction de la raffinerie est estimé à 2 000 000 000 \$. Cela englobe l'acquisition de terrains, la construction, les machines, les coûts de main-d'œuvre et le capital d'exploitation initial. Les coûts d'exploitation comprendront les matières premières (pétrole brut), la main-d'œuvre, la maintenance, les services publics et d'autres dépenses diverses vitales pour les opérations de la raffinerie.

### Projections de revenus

Les revenus de la raffinerie proviendront de la vente de produits pétroliers raffinés. En supposant un prix de vente moyen par tonne prudent, le potentiel de revenus annuel de la raffinerie sera calculé sur la base des tendances du marché mondial et régional des produits pétroliers.

### Conclusion

Compte tenu de la demande mondiale croissante de produits pétroliers, de l'emplacement stratégique de Djibouti au service du marché éthiopien et compte tenu de l'investissement initial de 2 milliards de dollars, les projections financières de la raffinerie de pétrole indiquent une entreprise rentable une fois le seuil de rentabilité atteint. L'attention portée à l'efficacité opérationnelle, aux tendances du marché et aux initiatives de croissance stratégique sera essentielle pour maximiser les profits futurs et assurer le succès à long terme de la raffinerie.

## Analyse de rentabilité

### Coûts fixes

Construction : 2 000 000 000 \$ Coûts de démarrage : inclus dans le coût de construction Coûts d'exploitation annuels : estimés après la construction

### Coûts variables

Prix du pétrole brut : soumis aux fluctuations du marché Coûts de traitement : dépendants de l'efficacité technologique et des coûts de main-d'œuvre

### Revenu par tonne

À calculer en fonction des prix actuels du marché et de la capacité de la raffinerie.

## Projections des bénéfices futurs

**Les prix du marché** des produits pétroliers sont influencés par les prix mondiaux du pétrole, la dynamique régionale de l'offre et de la demande et des facteurs géopolitiques.

**Efficacité opérationnelle** : une amélioration continue peut conduire à une réduction des coûts de traitement, augmentant ainsi les marges bénéficiaires.

**Expansion et diversification** : L'exploration des opportunités d'expansion de la capacité, de diversification des produits et l'exploitation de produits spécialisés à marge plus élevée pourraient améliorer considérablement la rentabilité.

**Partenariats stratégiques** : La formation de partenariats stratégiques pour l'approvisionnement en brut, les progrès technologiques et l'accès au marché peut également renforcer la performance financière de la raffinerie.

# TERMINAL D'AÉROPORT

## La nécessité d'agrandir le terminal aéroportuaire de Djibouti

Phase 1 : Agrandissement de l'aéroport - Nouveau terminal - 90 M

Phase 2 : Sûreté de l'aéroport - 5 aéroports nouveaux et existants - 20 M

Djibouti se positionne de plus en plus comme une plaque tournante stratégique clé en Afrique de l'Est pour le commerce international, la présence militaire et le tourisme. Ce rôle central a souligné la nécessité urgente d'agrandir ses terminaux aéroportuaires. Les avantages d'une telle expansion sont multiples, répondant non seulement aux besoins immédiats liés à l'afflux croissant de passagers et de marchandises, mais également catalysant la croissance économique et sociale à long terme dans la région.

Grâce à sa situation géographique stratégique, Djibouti constitue un maillon essentiel du réseau de transport régional et mondial. L'expansion proposée des terminaux aéroportuaires est cruciale pour renforcer ce rôle, faciliter une meilleure connectivité et favoriser des liens économiques plus solides avec les pays voisins. Cette intégration régionale améliorée soutient des initiatives plus larges visant la coopération économique et la stabilité en Afrique de l'Est.

À une époque où la sûreté et la sécurité sont devenues primordiales dans l'industrie aéronautique, l'agrandissement des terminaux aéroportuaires fournira l'espace et l'infrastructure nécessaires pour mettre en œuvre des mesures avancées de contrôle et de sécurité. Cela garantit non seulement le bien-être des voyageurs, mais renforce également la réputation du pays en tant que destination et point de transit sécurisé.



# Rapport de projections financières pour le développement de l'aéroport

## Résumé exécutif

Les projections financières pour le développement d'un nouveau terminal aéroportuaire à Djibouti sont classées en deux phases distinctes : Expansion de l'aéroport - Nouveau terminal (Phase 1) et Renforcement de la sécurité aéroportuaire pour les 5 aéroports nouveaux et existants (Phase 2). Le coût total de développement projeté est de 110 millions de dollars. L'objectif principal de ces projections est d'illustrer le chemin à parcourir pour atteindre le seuil de rentabilité et de décrire les bénéfices futurs potentiels, fournissant ainsi une base solide pour les décisions d'investissement.

## Introduction

Le projet de développement de l'aéroport de Djibouti est une initiative ambitieuse visant à renforcer les infrastructures de la région pour répondre à la demande croissante en matière de transport aérien et de sécurité. Compte tenu de son emplacement stratégique en tant que porte d'entrée vers l'Afrique de l'Est, ce projet est sur le point de générer des retours sur investissement importants grâce à un traitement amélioré des passagers, une augmentation du tourisme et un commerce amplifié grâce à de meilleures capacités de manutention du fret.

## Analyse de rentabilité

Sur la base de nos estimations prudentes, le seuil de rentabilité devrait être atteint au cours de la dixième année d'exploitation. Cela représente le recouvrement du capital et les coûts opérationnels par rapport aux flux de revenus accumulés mis en évidence. La durée du projet pour la phase de construction est estimée à 3 ans, le démarrage opérationnel étant prévu immédiatement après.

## Conclusion

Les projections financières du projet de développement de l'aéroport de Djibouti présentent des arguments convaincants en faveur d'un investissement, avec un cheminement clairement défini vers la rentabilité et une solide analyse du seuil de rentabilité. Même si la phase initiale nécessite d'importants investissements en capital, la santé financière prévue à long terme et la contribution au développement économique de la région sont prometteuses. Les investisseurs potentiels et les parties prenantes sont encouragés à aborder cette opportunité dans une perspective à long terme, en garantissant l'alignement sur les objectifs plus larges de développement économique et infrastructurel de Djibouti et de la région de l'Afrique de l'Est.

## Flux de revenus

### Flux de revenus

- Frais de passagers
- Revenus de location de commerces de détail et commerciaux au sein du terminal
- Frais de parking
- Frais de service des compagnies aériennes
- Frais de sécurité améliorés
- Revenus basés sur des contrats provenant d'autres aéroports à la recherche de conseils en matière de sécurité

**Augmentation des revenus :** une augmentation annuelle prudente de 3,5 % dans toutes les sources de revenus.

## Prévisions de rentabilité

**Années 5 à 10 :** Les premières années d'exploitation se concentreront sur la récupération de l'investissement initial, avec des marges bénéficiaires modestes attendues à mesure que l'aéroport atteint le service complet et que des efficacités opérationnelles sont réalisées.

**À partir de la 11e année :** attente d'une marge bénéficiaire durable de 15 à 20 %, bénéficiant de la croissance du nombre de passagers, de processus opérationnels stabilisés et de sources de revenus élargies.

**Taux de croissance :** taux de croissance du nombre de passagers prévu à 5 % par an, conformément aux tendances de croissance régionales.

**Inflation :** prise en compte à un taux annuel stable de 2 % dans les projections relatives aux coûts.

# MODERNISATION DE L'HÔPITAL

## Le besoin urgent de modernisation des hôpitaux à Djibouti

Phase 1 : Construction d'un hôpital – Hôpital de 600 lits – 600 M

Phase 2 : Modernisation de l'hôpital – 7 hôpitaux – 70 M

Phase 3 : Modernisation d'un dispensaire – 41 dispensaires – 20 M

Derrière la croissance naissante de Djibouti se cache un défi urgent qui exige une attention immédiate : la nécessité de moderniser les hôpitaux. Cet appel à l'action ne concerne pas seulement l'infrastructure ou la technologie ; il s'agit de sauvegarder des vies humaines, d'améliorer la prestation des soins de santé et de garantir que chaque citoyen ait accès à des soins médicaux de qualité.

Le paysage sanitaire à Djibouti est marqué par des hôpitaux et des cliniques qui servent vaillamment la population depuis des décennies. Pourtant, bon nombre de ces établissements fonctionnent avec une technologie obsolète, un personnel sous-équipé et des bâtiments qui ne répondent plus aux normes modernes de soins médicaux. Cela a entraîné des difficultés pour résoudre des problèmes de santé complexes, répondre aux urgences et gérer les demandes croissantes d'une population croissante.

L'urgence de moderniser les hôpitaux de Djibouti ne peut être surestimée. Le projet transformera le paysage des soins de santé, aura un impact durable sur la vie de millions de personnes et offrira un Djibouti plus sain et plus prospère pour le bien-être des générations à venir.



## Projections financières pour la modernisation des hôpitaux

### Résumé exécutif

Ce document de projection financière décrit les coûts anticipés, les seuils de rentabilité et les bénéfices futurs pour un programme complet de modernisation des hôpitaux et des dispensaires qui sera développé à Djibouti. Le programme est divisé en trois phases. Le coût estimé de l'ensemble du développement est de 690 millions de dollars. Ce document vise à fournir des prévisions financières détaillées pour soutenir la prise de décision et l'investissement pour cette initiative.

### Investissement

L'investissement total requis pour le programme est la construction d'un hôpital de 600 lits. Estimé à une partie importante de l'investissement, la répartition détaillée des coûts sera déterminée sur la base des offres de construction et des propositions de conception. Modernisation de 7 hôpitaux et 41 dispensaires : L'investissement restant sera réparti entre ces entités en fonction de la taille, de l'état actuel et des besoins spécifiques de modernisation. Les projections sont basées sur les normes de l'industrie, des études de marché et des projets comparables.

### Analyse de rentabilité

Le seuil de rentabilité de chaque phase sera calculé sur la base des coûts fixes et variables par rapport aux flux de revenus anticipés. Les premières projections suggèrent que le seuil de rentabilité de la phase 1 peut être atteint dans les 5 ans d'exploitation, en supposant un afflux constant de patients et des opérations efficaces. Les phases 2 et 3 ont des attentes d'équilibre de rentabilité similaires ou légèrement plus rapides, bénéficiant de l'infrastructure et des cadres opérationnels déjà établis.

### Conclusion

Le projet de modernisation de l'hôpital présente une opportunité importante d'améliorer les infrastructures de santé à Djibouti, promettant des avantages substantiels à long terme. Avec un investissement clairement défini de 690 millions de dollars, des phases de développement structurées, des mécanismes stratégiques de génération de revenus et une solide voie vers la rentabilité, cette initiative est sur le point de révolutionner les soins aux patients et la prestation des services de santé dans la région. Atteindre et dépasser ces projections financières nécessitera une gestion diligente, une efficacité opérationnelle et un engagement continu de la communauté et des parties prenantes.

### Objectifs financiers

**Achèvement de la construction et de la modernisation dans les limites du budget :** s'assurer que le projet ne dépasse pas les 690 millions de dollars alloués.

**Atteinte du seuil de rentabilité d'ici 5 ans :** le projet vise à récupérer tous les coûts d'investissement initiaux grâce à des efficacités opérationnelles et à une augmentation des revenus des soins aux patients dans les cinq ans suivant l'achèvement de chaque phase.

**Croissance soutenue des bénéfices après le seuil de rentabilité :** Après avoir atteint le seuil de rentabilité, le projet cherche à atteindre une augmentation constante des bénéfices, contribuant ainsi à la durabilité et à l'expansion du secteur de la santé à Djibouti.

### Projections des bénéfices futurs

Les bénéfices devraient croître chaque année d'au moins 10 % après avoir atteint le seuil de rentabilité, avec des stratégies de réinvestissement axées sur l'amélioration continue, la recherche et le développement au sein du réseau hospitalier, garantissant ainsi la durabilité et la croissance à long terme.

#### Sources de revenus:

- Services de soins aux patients : frais des services de soins hospitaliers, ambulatoires, chirurgicaux et d'urgence.
- Contrats gouvernementaux : accords visant à fournir des services de santé au public.
- Remboursements d'assurance : paiements provenant de programmes d'assurance privés et gouvernementaux.
- Subventions et dons : fonds provenant d'ONG, subventions gouvernementales et dons privés

# MÉDIAS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS

## L'impératif pour une entreprise de médias de télécommunications à Djibouti

Entreprise de médias de télécommunications - Connectivité nationale - 300M

Dans le paysage mondial actuel en évolution rapide, rester connecté est plus essentiel que jamais. Cela est particulièrement vrai pour Djibouti, une plaque tournante en plein essor située au carrefour des voies de navigation les plus fréquentées du monde, reliant l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Asie. La création d'une société de médias de télécommunications à Djibouti n'est pas seulement une opportunité ; c'est une nécessité, prête à catapulter la nation dans une nouvelle ère de connectivité, d'innovation et de croissance économique.

L'économie numérique est un pilier du développement économique moderne. La création d'une entreprise de télécommunications agirait comme un catalyseur pour l'économie locale, non seulement en créant des emplois, mais également en permettant la transformation numérique dans des secteurs vitaux tels que l'éducation, la santé et les services gouvernementaux. L'accès à des services Internet et médiatiques fiables et à haut débit encourage l'innovation, attire les investissements étrangers et ouvre de nouveaux marchés aux entreprises djiboutiennes.

Djibouti est confronté à des défis tels qu'un accès limité à des services Internet et numériques abordables. Une entreprise de médias dédiée peut surmonter ces obstacles, en mettant en œuvre des solutions innovantes pour fournir un accès abordable à tous les citoyens, en améliorant l'inclusion sociale et en permettant à Djibouti de participer pleinement au monde numérique.



## Projections financières pour les médias de télécommunications

### Résumé exécutif

Ce document de projection financière est conçu pour décrire la trajectoire financière anticipée d'une nouvelle société de médias de télécommunications axée sur la connectivité nationale, qui devrait être établie à Djibouti. Avec un objectif ambitieux de transformer Djibouti en une plaque tournante de la connectivité, ce projet vise à tirer parti d'une technologie de pointe pour fournir un service inégalé. La société est prête à connaître une croissance significative et envisage une entrée stratégique sur le marché avec un modèle financier robuste pour atteindre son seuil de rentabilité et garantir ses bénéfices futurs.

### Coût de construction et d'exploitation

Le secteur des médias de télécommunications représente une industrie dynamique et en évolution rapide, en particulier sur les marchés émergents comme Djibouti. Conscient de ce potentiel, notre vision est de construire une infrastructure fondamentale d'un coût estimé à 300 millions de dollars. Ce document fournit une analyse complète des objectifs financiers, intégrant un investissement initial, des coûts d'exploitation, des stratégies de génération de revenus et un chemin vers la rentabilité.

### Analyse de rentabilité

Prévu au cours de la 5<sup>e</sup> année d'exploitation, sur la base d'une croissance accélérée du nombre d'abonnés et de stratégies efficaces de gestion des coûts. Celui-ci prend en compte l'amortissement des dépenses en capital initiales sur cette période.

### Conclusion

Cette projection financière présente une feuille de route stratégique pour atteindre un seuil de rentabilité et assurer des bénéfices durables pour la société de médias de télécommunications à Djibouti. Les objectifs ambitieux mais réalisables reposent sur une planification méticuleuse, des investissements stratégiques et une compréhension approfondie du paysage des télécommunications à Djibouti. Grâce à une exécution diligente et à une stratégie adaptative, l'entreprise est bien placée pour devenir un leader de la connectivité nationale, offrant des retours sur investissement substantiels et contribuant de manière significative à la transformation numérique de la région.

## Objectifs financiers

**Capital requis initial :** 300 millions de dollars pour couvrir le développement des infrastructures, y compris l'acquisition de technologies, les approbations réglementaires et les efforts de commercialisation initiaux.

**Analyse du seuil de rentabilité :** détaillant le calendrier et les performances financières nécessaires pour récupérer l'investissement initial.

**Projections de bénéfices :** estimation des bénéfices futurs après le seuil de rentabilité, en mettant l'accent sur la durabilité et la croissance.

## Projections de revenus

**Années 1 à 3 :** La phase initiale impliquera des dépenses importantes dans les stratégies de développement des infrastructures et de pénétration du marché. Les revenus devraient être minimes au cours de la première année et augmenter à mesure que le service gagne du terrain.

**Années 3 à 5 :** Croissance substantielle de la base d'utilisateurs attendue, avec des flux de revenus se solidifiant grâce aux services d'abonnement, aux frais de données et aux accords de partenariat. Une estimation prudente place les revenus de la troisième année à 50 millions de dollars, grimpant à 150 millions de dollars au cours de la cinquième année.

**À partir de la cinquième année :** après l'équilibre, l'entreprise vise une stratégie de croissance agressive, ciblant l'expansion des services et les projets potentiels de connectivité régionale. Les revenus projetés devraient dépasser 250 millions de dollars par an.

## RÉSUMÉ DES COÛTS DES PROJETS

TOUS LES ÉNONCÉS PROSPECTIFS ET PROJECTIONS FINANCIÈRES INCLUS DANS CE DOCUMENT DE PROGRAMME SONT BASÉS SUR LES INFORMATIONS DISPONIBLES AU MOMENT DE SA DIFFUSION, ET AQUAMERGE INC. N'ASSUME AUCUNE OBLIGATION DE METTRE À JOUR LES ÉNONCÉS PROSPECTIFS, QUE CE SOIT EN RAISON DE NOUVELLES INFORMATIONS, D'ÉVÉNEMENTS FUTURS OU AUTRE., APRÈS LA DATE À LAQUELLE LES DÉCLARATIONS SONT FAITES OU POUR REFLÉTER LA SURVENANCE D'ÉVÉNEMENTS IMPRÉVUS.

Centre de distribution de pétrole et de gaz - 10 000 pieds carrés	2 000 000
Phase 1 : Terminal de stockage de combustibles pétroliers et gaziers - 500 000 M3	200 000 000
Phase 2 : Terminal de stockage de combustibles pétroliers et gaziers - 500 000 M3	200 000 000
Phase 3 : Installation de stockage de GPL - 10 000 M3	50 000 000
Phase 1 : Pipeline - Djibouti et Ethiopie - 550 KM	1 550 000 000
Phase 2 : Pipeline - Ethiopie et Soudan - 1100 KM	3 100 000 000
Raffinerie de pétrole - 1 000 000 de tonnes par an	2 000 000 000
Phase 1 : Agrandissement de l'aéroport - Nouveau terminal	90 000 000
Phase 2 : Sécurité aéroportuaire - 5 aéroports nouveaux et existants	20 000 000
Phase 1 : Construction d'un hôpital - Hôpital de 600 lits	600 000 000
Phase 2 : Modernisation des hôpitaux - 7 hôpitaux	70 000 000
Phase 3 : Modernisation des dispensaires - 41 dispensaires	20 000 000
Médias de télécommunications	300 000 000
<b>DÉPENSES TOTALES DU PROJET USD</b>	<b>7 202 000 000</b>



